



## รายงานสรุป

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ  
ทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2555

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยบันครพนม

วางแผนและงบประมาณ

31 สิงหาคม 2554



## บทสรุป

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม มีวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อให้อาจารย์และเจ้าหน้าที่ ได้ทบทวนยุทธศาสตร์และสามารถจัดทำแผนงบประมาณของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สำเร็จ และมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม พร้อมทั้งสามารถนำนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โดยมีเป้าหมายของการจัดทำโครงการ คือบุคลากรของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 50 คน ผู้รับผิดชอบคือฝ่ายงานแผนและงบประมาณ ผลการดำเนินโครงการได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 55 คน โครงการได้จัดทำขึ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 ณ ห้องประชุมปัญญาวิ อาคาร 50 พรรษามหาวิชา ลงกรณ์ประมวลผลจากแบบสอบถามมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 50 คน

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการ ด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.54) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.22) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.86) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.32) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.90) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.14) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.00) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับภาพรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.16)

## บทที่ 1

### บทนำ

#### หลักการและเหตุผล

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของคณะฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคณะฯ ต่อไป ดังนั้น งานแผนและงบประมาณ จึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 -2556) อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนพัฒนาที่นำไปสู่ความก้าวหน้า โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

การทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เป็นการทบทวนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้พันธกิจหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง จะมียุทธศาสตร์ /แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละพันธกิจ ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างมีวิสัยทัศน์ที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

การทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เป็นเครื่องมือช่วยให้คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ได้พิจารณาอย่างรอบครอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้คณะฯ นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรบริหารของของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
2. เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 แบบมีส่วนร่วมภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
3. เพื่อนำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี
4. เพื่อได้แนวทางการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์



กลุ่มเป้าหมาย

| เป้าหมาย/กิจกรรมหลัก   | ดัชนีชี้วัด (KPI)   |   |                        |                   |
|--|---|---|------------------------|-------------------|
|  | ด้านผลผลิต<br>(output)  | ด้านผลลัพธ์<br>(outcome)  | ด้านเวลา               | ด้านค่าใช้จ่าย    |
| <p><b>เป้าหมายเชิงปริมาณ</b><br/>-จำนวนบุคลากรคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 50 คน</p> <p><b>เป้าหมายเชิงคุณภาพ</b><br/>- คณะฯ ได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 – 2565) และสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551-2554) และการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลและนโยบายของรัฐ</p> | <p>คณะฯ มีแผนยุทธศาสตร์(ฉบับปรับปรุง) และมีแผนปฏิบัติราชการ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 – 2565) และสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551-2554)และการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลและนโยบายของรัฐ</p> | <p>คณะฯ ได้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการโดยมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ตลอดจนได้จัดทำแผนที่มีความเชื่อมโยงกับพระราชบัญญัติสถาบันตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565) และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551 - 2554)</p> | <p>31 สิงหาคม 2554</p> | <p>25,500 บาท</p> |







งบประมาณทั้งสิ้น 25,500 บาท (สองหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

โดยขออนุมัติเบิกจ่ายจากงบประมาณบำรุงการศึกษา ปีงบประมาณ 2554 แผนงานขยายโอกาสและ  
พัฒนาการศึกษา ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ 2.2.2 งานแผนและงบประมาณ

| รายการ                                 | รายละเอียด              | จำนวนเงิน         | หมายเหตุ |
|--|-------------------------|-------------------|----------|
| <b>งบดำเนินงาน</b>                     |                         |                   |          |
| <b>ค่าตอบแทน</b>                       |                         |                   |          |
| -                                      |                         |                   |          |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                      |                         |                   |          |
| - ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารกลางวัน 1 มื้อ  | 50 คน * 100 บาท* 1 มื้อ | 5,000 บาท         |          |
| - ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารว่าง 2 มื้อ     | 50 คน * 25 บาท* 2 มื้อ  | 2,500 บาท         |          |
| - ค่าจ้างเหมาจัดทำเอกสารประกอบการ      | 50 เล่ม * 100 บาท       | 5,000 บาท         |          |
| <b>ประชุม</b>                          |                         |                   |          |
| - ค่าจ้างเหมาเช่าเล่มแผนปฏิบัติราชการ  | 60 เล่ม * 100 บาท       | 6,000 บาท         |          |
| - ค่าจ้างเหมาเช่าเล่มแผนยุทธศาสตร์ฉบับ | 60 เล่ม * 100 บาท       | 6,000 บาท         |          |
| <b>ปรับปรุง</b>                        |                         |                   |          |
| <b>ค่าวัสดุ</b>                        |                         |                   |          |
| - ค่าวัสดุในการจัดประชุมแผนฯ           | 1,000 บาท               | 1,000 บาท         |          |
| ** ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยได้         |                         |                   |          |
| <b>รวม</b>                             |                         | <b>25,500 บาท</b> |          |



## บทที่ 2

### การดำเนินงานโครงการ

#### วิธีดำเนินการ

##### ขั้นเตรียมการ

1. เสนอขออนุมัติดำเนินการจัดทำโครงการ
2. บันทึกข้อความเชิญบุคลากรเข้าร่วมโครงการ
3. จัดเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และเอกสารประกอบการประชุม

##### ขั้นดำเนินการ

1. ลงทะเบียน
2. ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ
3. อำนวยความสะดวกระหว่างประชุมเชิงปฏิบัติการ

##### ขั้นประเมิน

1. การสังเกต การมีส่วนร่วม
2. ประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจากแบบประเมินผล
3. สรุปและรายงานผลการดำเนินโครงการ โดยนำคะแนนจากการตอบแบบสอบถามไปวิเคราะห์ตามเกณฑ์ที่กำหนดระดับความคิดเห็น 1 = น้อยที่สุด 2= น้อย 3=ปานกลาง 4=มาก 5= มากที่สุด

#### ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายแผนและงบประมาณ

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ได้บททวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2565) และสอดคล้องกับการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลและนโยบายของรัฐและยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างถูกต้อง



### บทที่ 3

#### ผลการดำเนินงาน

ผลการศึกษาจากผู้ตอบแบบสอบถามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม เป็นแบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้จัดได้มีโอกาสรับทราบผลการดำเนินงานของตนเอง และเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับแบบสำรวจนี้มีจำนวนผู้ตอบ 50 คน จากผู้เข้าร่วมประชุม 55 คน ในวันที่ 31 สิงหาคม 2554 ซึ่งแบบสอบถามนี้ได้มีการสอบถามในหัวข้อดังต่อไปนี้

#### ตารางความพึงพอใจของโครงการ

| รายการ   | ระดับความพึงพอใจ |            |                |             |                   | หมายเหตุ |
|--|------------------|------------|----------------|-------------|-------------------|----------|
|  | มากที่สุด<br>(5) | มาก<br>(4) | ปานกลาง<br>(3) | น้อย<br>(2) | น้อยที่สุด<br>(1) |          |
| <b>1. ด้านการให้บริการของบุคลากรในโครงการ</b>          |                  |            |                |             |                   |          |
| 1.1 ให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตร                     | 30               | 17         | 3              |             |                   |          |
| 1.2 ชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจน     | 19               | 24         | 6              | 1           |                   |          |
| <b>2. ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการ</b> |                  |            |                |             |                   |          |
| 2.1 มีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบชัดเจน                | 13               | 29         | 7              | 1           |                   |          |
| 2.2 ระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสม                     | 14               | 19         | 13             | 4           |                   |          |
| 2.3 กิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุม                  | 13               | 28         | 9              |             |                   |          |
| <b>3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>                       |                  |            |                |             |                   |          |
| 3.1 สถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุม   | 21               | 24         | 5              |             |                   |          |
| 3.2 การประสานงานและการประชาสัมพันธ์                    | 7                | 32         | 10             | 1           |                   |          |
| 3.3 เอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน                      | 17               | 25         | 6              | 2           |                   |          |
| <b>4. ด้านผลจากการประชุม</b>                           |                  |            |                |             |                   |          |
| 4.1 การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น                   | 19               | 25         | 6              |             |                   |          |



|   |    |    |    |   |  |  |
|---|----|----|----|---|--|--|
| 4.2 ความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และ<br>จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ<br>พ.ศ. 2555 | 12 | 27 | 10 | 1 |  |  |
| 5. โดยภาพรวมทั้งหมดท่านมีความพึงพอใจอยู่ใน<br>ระดับใด                                       | 16 | 28 | 4  | 2 |  |  |

\*\*\*\*\*

ตารางความพึงพอใจของโครงการ (จำแนกเป็นระดับความคิดเห็น)

| ด้าน  | X    | S.D  | ระดับความคิดเห็น | อันดับ |
|---|------|------|------------------|--------|
| <b>1. ด้านการให้บริการของบุคลากรในโครงการ</b>   |      |      |                  |        |
| 1.1 ให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตร  | 4.54 | 0.61 | ดีมาก            |        |
| 1.2 ชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่<br>ชัดเจน                                      | 4.22 | 0.74 | ดี               |        |
| <b>2. ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการประชุมเชิง<br/>ปฏิบัติการ</b>                                 |      |      |                  |        |
| 2.1 มีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน  | 4.08 | 0.70 | ดี               |        |
| 2.2 ระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสม  | 3.86 | 0.93 | ดี               |        |
| 2.3 กิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุม   | 4.08 | 0.67 | ดี               |        |
| <b>3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>  |      |      |                  |        |
| 3.1 สถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อ<br>การประชุม                                    | 4.32 | 0.65 | ดี               |        |
| 3.2 การประสานงานและการประชาสัมพันธ์   | 3.90 | 0.65 | ดี               |        |
| 3.3 เอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน   | 4.14 | 0.78 | ดี               |        |
| <b>4. ด้านผลจากการประชุม</b>  |      |      |                  |        |
| 4.1 การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น  | 4.26 | 0.66 | ดี               |        |
| 4.2 ความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และ<br>จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2554 | 4.00 | 0.73 | ดี               |        |
| 5. โดยภาพรวมทั้งหมดท่านมีความพึงพอใจอยู่ใน<br>ระดับใด                                       | 4.16 | 0.74 | ดี               |        |
|   |      |      |                  |        |

เกณฑ์การแปลผลคะแนน มีดังนี้

| ค่าเฉลี่ย   | ความหมาย    |
|-------------|-------------|
| 4.51 - 5.00 | ดีมาก       |
| 3.51 - 4.50 | ดี          |
| 2.51 - 3.50 | ปานกลาง     |
| 1.51 - 2.50 | พอใช้       |
| 1.00 - 1.50 | ควรปรับปรุง |



## บทที่ 4

### สรุปผลและข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.54) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.22) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.86) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.32) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.90) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.14) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.00) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับภาพรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.16)

#### ข้อเสนอแนะ

1. เอกสารประกอบการอบรม ควรให้มีข้อมูลหน้าที่เป็นสารบัญและบัญชีตารางให้สอดคล้อง ผู้เข้าร่วมอบรมสะดวกในการหาข้อมูล
2. ควรมีการรายงานแผน-ผล การดำเนินงานเป็นรายไตรมาสในลักษณะ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การเป็นรูปธรรมมากขึ้น
3. ได้รับความรู้และเห็นด้วยเป็นอย่างยิ่ง เพื่อการเตรียมความพร้อมสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ในงานประกันคุณภาพต่อไป
4. ระยะเวลากระชั้นชิด ระยะเวลาสั้นไป น่าจะ 2 วัน เพื่อจะได้ทำความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างจริงจัง

ภาคผนวก





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานแผนและงบประมาณ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม  
ที่ ศธ. ๐๕๘๙.๒/  
เรื่อง ขออนุมัติโครงการ

วันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๓

เรียน คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

ด้วยงานแผนและงบประมาณ ได้จัดทำโครงการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ในวันพุธ ที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขออนุมัติเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการจากงบประมาณบำรุงการศึกษา ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ หมวดงบดำเนินงาน ๒.๒.๒ งานแผนและงบประมาณ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 25,500 บาท (สองหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางกัญจนพร ยืนนาน)  
เจ้าหน้าที่งานแผนและงบประมาณ

(นางกัญญาณี ม่วงไทย)  
หัวหน้างานแผนและงบประมาณ

เรียน คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

ฝ่ายแผนฯ ได้ตรวจสอบงบประมาณ..... มกศ. ๕๔ (๒.๒.๒)  
ตามบันทึกที่เสนอตั้งกล่าวแล้ว

มียอดเงินงบประมาณเหลือ..... 35000 บาท

9๑๕๖๗ 25,500 บ.

๑๑๑๕๐ 9500 บ.

๒๓ ส.ค. ๕๔

คณบดี  
๒๓  
๒๕๕๔

๐๙๕๖  
๒๖ ส.ค. ๕๔

เรียน คณบดี  
เพื่อโปรดพิจารณา  
วิมลทิพย์ น.  
(นางกัญฉัตร หตะเสน)

ปีงบประมาณ 2554  
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

ชื่อโครงการ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

รหัสโครงการ 5.1.1.1

หน่วยงานที่รับผิดชอบ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ (งานแผนและงบประมาณ)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1. ผศ.ดร.ทัศนาศรี ประสานตรี | รองคณบดีฝ่ายแผนและงบประมาณ   |
| 2. ดร.สุมาลี ศรีพุทธรินทร์  | หัวหน้างานประกันคุณภาพ       |
| 3. นางกัลยาณี ม่วงไทย       | หัวหน้างานแผนและงบประมาณ     |
| 4. นางกัญจนพร ยืนนาน        | เจ้าหน้าที่งานแผนและงบประมาณ |

### 1. หลักการและเหตุผล

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าว บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของคณะฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคณะฯ ต่อไป ดังนั้น งานแผนและงบประมาณ จึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 -2556) อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนพัฒนาที่นำไปสู่ความก้าวหน้า โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

การทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นการทบทวนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้พันธกิจหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง จะมียุทธศาสตร์ /แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละพันธกิจ ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างมีวิสัยทัศน์ที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

การทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นเครื่องมือช่วยให้คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้คณะฯ นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรบริหารของของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
2. เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
3. เพื่อนำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี
4. เพื่อได้แนวทางการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์



### 3. กลุ่มเป้าหมาย

| เป้าหมาย/กิจกรรมหลัก   | ดัชนีชี้วัด (KPI)   |   |                        |                   |
|--|---|---|------------------------|-------------------|
|  | ด้านผลผลิต (output)   | ด้านผลลัพธ์ (outcome)   | ด้านเวลา               | ด้านค่าใช้จ่าย    |
| <p><b>เป้าหมายเชิงปริมาณ</b><br/>- จำนวนบุคลากรคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 50 คน</p> <p><b>เป้าหมายเชิงคุณภาพ</b><br/>- คณะฯ ได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการราชการของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 – 2565) และสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551-2554) และการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลและนโยบายของรัฐ</p> | <p>คณะฯ มีแผนยุทธศาสตร์(ฉบับปรับปรุง) และมีแผนปฏิบัติราชการ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 – 2565) และสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551-2554)และการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลและนโยบายของรัฐ</p> | <p>คณะฯ ได้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการโดยมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ตลอดจนได้จัดทำแผนที่มีความเชื่อมโยงกับพระราชบัญญัติสถาบันตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565) และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551 - 2554)</p> | <p>31 สิงหาคม 2554</p> | <p>25,500 บาท</p> |

4. วิธีดำเนินการ

| ขั้นตอนการดำเนินงาน  | ปี พ.ศ. 2554 |      |      | ปี พ.ศ. 2555 |      |      |      |      |       |       |      |       |
|--|--------------|------|------|--------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|
|  | ก.ค.         | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค.         | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. |
| 1. บันทึกข้อความ<br>ขออนุมัติจัดทำโครงการ  |              | ↔    |      |              |      |      |      |      |       |       |      |       |
| 2. แต่งตั้งคำสั่ง<br>คณะทำงาน ทบทวน<br>ยุทธศาสตร์และจัดทำ<br>แผนปฏิบัติการราชการ |              | ↔    |      |              |      |      |      |      |       |       |      |       |
| 3. จัดประชุม<br>คณะทำงานทบทวน<br>ยุทธศาสตร์และจัดทำ<br>แผนปฏิบัติการราชการ       |              |      | ↔    |              |      |      |      |      |       |       |      |       |
| 4. เก็บรวบรวมข้อมูล/<br>ตรวจสอบความถูกต้อง                                       |              | ↔    |      |              |      |      |      |      |       |       |      |       |
| 5. นำร่างแผนฯ เข้าที่<br>ประชุมคณะกรรมการ<br>ประจำคณะพิจารณา                     |              |      | ↔    |              |      |      |      |      |       |       |      |       |
| 6. จัดพิมพ์รูปเล่ม<br>แผนปฏิบัติการราชการ  |              |      | ↔    |              |      |      |      |      |       |       |      |       |
| 7. จัดทำรายงาน   |              |      | ↔    |              |      |      |      |      |       |       |      |       |



5. งบประมาณทั้งสิ้น 25,500 บาท (สองหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

โดยขออนุมัติเบิกจ่ายจากงบประมาณบำรุงการศึกษา ปีงบประมาณ 2554 แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ 2.2.2 งานแผนและงบประมาณ

| รายการ   | รายละเอียด               | จำนวนเงิน  | หมายเหตุ |
|--|--------------------------|------------|----------|
| งบดำเนินงาน                                    |                          |            |          |
| ค่าตอบแทน                                      |                          |            |          |
| -  |                          |            |          |
| ค่าใช้จ่าย                                     |                          |            |          |
| - ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารกลางวัน 1 มื้อ          | 50 คน * 100 บาท * 1 มื้อ | 5,000 บาท  |          |
| - ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารว่าง 2 มื้อ             | 50 คน * 25 บาท * 2 มื้อ  | 2,500 บาท  |          |
| - ค่าจ้างเหมาจัดทำเอกสารประกอบการประชุม        | 50 เล่ม * 100 บาท        | 5,000 บาท  |          |
| - ค่าจ้างเหมาเช่าเล่มแผนปฏิบัติการ             | 60 เล่ม * 100 บาท        | 6,000 บาท  |          |
| - ค่าจ้างเหมาเช่าเล่มแผนยุทธศาสตร์ฉบับปรับปรุง | 60 เล่ม * 100 บาท        | 6,000 บาท  |          |
| ค่าวัสดุ                                       |                          |            |          |
| - ค่าวัสดุในการจัดประชุมแผนฯ                   | 1,000 บาท                | 1,000 บาท  |          |
| ** ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยได้                 |                          |            |          |
| รวม  |                          | 25,500 บาท |          |

6. ระยะเวลา วันพุธ ที่ 31 สิงหาคม 2554

7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ได้แผนยุทธศาสตร์ฉบับปรับปรุงและได้แผนปฏิบัติการ ประจำปี ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2565) และสอดคล้องกับการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลและนโยบายของรัฐและยุทธศาสตร์ชาติ ตลอดจนได้จัดทำแผนที่มีความเชื่อมโยงกับพระราชบัญญัติสถาบัน ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบันกรอบอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 - 2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2551 - 2554)

/ลงชื่อ...

ลงชื่อ ..... ผู้เสนอโครงการ  
(นางกัญจนพร ยืนนาน)  
เจ้าหน้าที่งานแผนและงบประมาณ

ลงชื่อ ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ  
(นางกัลยาณี ม่วงไทย)  
หัวหน้างานแผนและงบประมาณ

ลงชื่อ ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ  
(ดร.สุมาลี ศรีพุทธรินทร์)  
หัวหน้างานประกันคุณภาพ

ลงชื่อ ..... ผู้เห็นชอบโครงการ  
(ผศ.ดร.ทัศนาศรี ประสานตรี)  
รองคณบดีฝ่ายแผนและงบประมาณ

ลงชื่อ ..... ผู้อนุมัติโครงการ  
(รศ.ดร.ประสาธ อิศรปริดา)  
คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์





คำสั่งคณะกรรมการศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

มหาวิทยาลัยนครพนม

ที่ ๑๕๕ / ๒๕๕๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

เพื่อให้คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์มีแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ในการทบทวนยุทธศาสตร์จากแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. ๒๕๕๒ -๒๕๖๕) โดยกำหนดกรอบแผนงาน/โครงการ และตัวชี้วัดความสำเร็จของพันธกิจ เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของคณะฯ ให้บรรลุผลตามเป้าหมาย และเพื่อเป็นการกำกับการบริหารงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ อาศัยอำนาจตามตราที่ ๓๑ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนครพนม พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งคณะทำงานดังนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

|      |                                    |                                   |
|------|------------------------------------|-----------------------------------|
| ๑. ๑ | รองศาสตราจารย์ ดร.ประสาธ อิศรปริดา | ประธานกรรมการ                     |
| ๑. ๒ | ดร.มนตรี                           | กรรมการ                           |
| ๑. ๓ | ดร.สุเทพ                           | กรรมการ                           |
| ๑. ๔ | ผศ.ดร.ทัศนาศนา                     | กรรมการ                           |
| ๑. ๕ | อาจารย์มานิช                       | กรรมการ                           |
| ๑. ๖ | อาจารย์วรวิฑูมิ                    | กรรมการ                           |
| ๑. ๗ | ดร.สุมาลี                          | ศรีพุทธรินทร์ กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่ ให้คำปรึกษา แนะนำและอำนวยความสะดวกในการจัดทำยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

พันธกิจที่ ๑ ผลิตภัณฑ์ที่เก่งและดี มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และตรงตามความต้องการของชุมชน

|      |                           |              |               |
|------|---------------------------|--------------|---------------|
| ๒. ๑ | ดร.สุเทพ                  | ทองประดิษฐ์  | ประธานกรรมการ |
| ๒. ๒ | อาจารย์มานิช              | สุวรรณสาร    | กรรมการ       |
| ๒. ๓ | อาจารย์กัลยาณี            | ม่วงไทย      | กรรมการ       |
| ๒. ๔ | ดร.กาญจน์                 | หงษ์มณีรัตน์ | กรรมการ       |
| ๒. ๕ | รศ.พ.อ.ดร.วรศิษย์         | อุชัย        | กรรมการ       |
| ๒. ๖ | อาจารย์ศิริดา             | บุรชาติ      | กรรมการ       |
| ๒. ๗ | ว่าที่ร้อยเอก ดร.ชาญวิทย์ | หาญรินทร์    | กรรมการ       |

/๒.๘ อาจารย์...



|                      |             |                     |
|----------------------|-------------|---------------------|
| ๒.๘ อาจารย์มุกดา     | แก่นสุวรรณ  | กรรมการ             |
| ๒.๙ อาจารย์กาญ       | ดำริสุข     | กรรมการ             |
| ๒.๑๐ ดร.วรรณเรศ      | โกคาพานิช   | กรรมการ             |
| ๒.๑๑ อาจารย์ลีลาวดี  | ชนะมาร      | กรรมการ             |
| ๒.๑๒ อาจารย์สุริยนต์ | หลาบหนองแสง | กรรมการ             |
| ๒.๑๓ อาจารย์วรรณธิภา | อนุรัตน์    | กรรมการ             |
| ๒.๑๔ อาจารย์เรณูมาศ  | โคตรพัฒน์   | กรรมการ             |
| ๒.๑๕ อาจารย์สุวิมล   | ค้ำน้อย     | กรรมการ             |
| ๒.๑๕ อาจารย์อภิรดี   | แช่โส       | กรรมการ             |
| ๒.๑๖ อาจารย์กชกร     | เดชคำภู     | กรรมการ             |
| ๒.๑๗ อาจารย์สุวิสาข์ | เหล่าเกิด   | กรรมการ             |
| ๒.๑๘ อาจารย์นัฐชัย   | แสงทอง      | กรรมการ             |
| ๒.๑๙ นางสาวภาพร      | คงเกษม      | กรรมการ             |
| ๒.๒๐ นางภัคนัท       | หตะเสน      | กรรมการ             |
| ๒.๒๑ นางสาวอรอนงค์   | คำคนชื่อ    | กรรมการ             |
| ๒.๒๒ นางสาวพิมพ์พร   | อ่อนคำ      | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่ จัดทำการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕  
ในพันธกิจที่ ๑ ผลิตบับณทิตที่เก่งและดี มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และตรงตามความต้องการของชุมชน

**พันธกิจที่ ๒ พัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยีสู่ชุมชนแบบบูรณาการ โดยการวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นจนถึงการพัฒนา ศักยภาพการแข่งขันในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง**

|                       |               |                     |
|-----------------------|---------------|---------------------|
| ๒.๒๓ ดร.สุมาลี        | ศรีพุทธรินทร์ | ประธานกรรมการ       |
| ๒.๒๔ อาจารย์สรรร      | ธงยศ          | กรรมการ             |
| ๒.๒๕ อาจารย์สุวิสาข์  | เหล่าเกิด     | กรรมการ             |
| ๒.๒๖ อาจารย์กรรณิการ์ | สุกะดีทัต     | กรรมการ             |
| ๒.๒๗ อาจารย์สุภาววรรณ | ฤก่าลิ่ง      | กรรมการ             |
| ๒.๒๘ อาจารย์ชนาพร     | รัตนมาลี      | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่ จัดทำการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

ในพันธกิจที่ ๒ พัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยีสู่ชุมชนแบบบูรณาการ โดยการวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นจนถึงการพัฒนา ศักยภาพการแข่งขันในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

**พันธกิจที่ ๓ บริการวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ประเทศและ อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง**

|                    |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|
| ๒.๒๙ อาจารย์วรวุฒิ | อินทนนท์      | ประธานกรรมการ |
| ๒.๓๐ ดร.สุมาลี     | ศรีพุทธรินทร์ | กรรมการ       |
| ๒.๓๑ นางจิตราพร    | สมพล          | กรรมการ       |
| ๒.๓๒ นางสาวมีนา    | บุญระมี       | กรรมการ       |

/ ๒.๓๓ อาจารย์ ...



|      |                |              |                     |
|------|----------------|--------------|---------------------|
| ๒.๓๓ | อาจารย์ไพฑูรย์ | พวงยอด       | กรรมการ             |
| ๒.๓๔ | นางสาววรปภา    | เทศประสิทธิ์ | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่ จัดทำกรทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕  
ในพันธกิจที่ ๓ บริการวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ประเทศและอนุ  
ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

พันธกิจที่ ๔ ทำนุบำรุง ส่งเสริม เผยแพร่ และเป็นศูนย์การเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมใน  
ระดับชาติและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

|      |                 |               |                     |
|------|-----------------|---------------|---------------------|
| ๒.๓๕ | ดร.สุเทพ        | ทองประดิษฐ์   | ประธานกรรมการ       |
| ๒.๓๖ | อาจารย์วัชร     | แซงบุญเรือง   | กรรมการ             |
| ๒.๓๗ | นางสุภาดา       | เชี่ยวสกุล    | กรรมการ             |
| ๒.๓๘ | นางสาวอิสราภรณ์ | ไวสุศักดิ์    | กรรมการ             |
| ๒.๓๙ | นายราชันย์      | เสื่อคำจันทร์ | กรรมการ             |
| ๒.๔๐ | นางอาติมา       | ศรีปากดี      | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่ จัดทำกรทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕  
ในพันธกิจที่ ๔ ทำนุบำรุง ส่งเสริม เผยแพร่ และเป็นศูนย์การเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติ  
และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

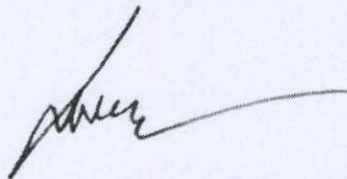
พันธกิจที่ ๕ บริหารจัดการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล

|      |                 |            |                     |
|------|-----------------|------------|---------------------|
| ๒.๔๑ | ดร.มนตรี        | อนันตรักษ์ | ประธานกรรมการ       |
| ๒.๔๒ | อาจารย์มานะชัย  | แก้วสีดวง  | กรรมการ             |
| ๒.๔๓ | นายชรินทร์      | เดชะคำภู   | กรรมการ             |
| ๒.๔๔ | นางสาวปัทมา     | มงคลเคหา   | กรรมการ             |
| ๒.๔๕ | นางสาวสายชล     | อินพา      | กรรมการ             |
| ๒.๔๖ | นางกัญจนพร      | ยีนนาน     | กรรมการ             |
| ๒.๔๗ | นายปิยรัตน์     | บุตรศรี    | กรรมการ             |
| ๒.๔๘ | นายนิศ          | ทองอนงค์   | กรรมการ             |
| ๒.๔๙ | นางสาวพิมพ์ธิดา | อารีรักษ์  | กรรมการ             |
| ๒.๕๐ | นางภคินท์       | หตะเสน     | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่ จัดทำกรทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕  
ในพันธกิจที่ ๕ บริหารจัดการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๔



(รองศาสตราจารย์ ดร.ประสาธ อิศรปริดา)  
คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานแผนและงบประมาณ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม  
ที่ ศธ. ๐๕๘๙.๒ / วันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ขอเชิญประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

เรียน รองคณบดี / หัวหน้าสาขาวิชา / หัวหน้าสายงาน / อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน

ด้วย คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จะดำเนินการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำโครงการดังกล่าวเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมประชุม ในวันพุธที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ เวลา ๐๘.๓๐ น. - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมปัญญาวิ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ รายละเอียดกำหนดการดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประสาท อิศรปรีดา)  
คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนครพนม



## กำหนดการ

### โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

ระหว่าง วันที่ 31 สิงหาคม 2554 เวลา 08.30 น. – 16.30 น.

ณ ห้องประชุมปัญญาวิ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

\*\*\*\*\*

วันพุธ ที่ 31 สิงหาคม 2554

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 08.30 น. – 09.00 น. | - ลงทะเบียน  |
| 09.00 น. – 10.00 น. | - พิธีเปิดโครงการ  |
|                     | <ul style="list-style-type: none"><li>● ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทัศนีย์ ประสานตรี<br/>รองคณบดีฝ่ายแผนและงบประมาณ กล่าวรายงานต่อคณบดี<br/>คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์</li><li>● ดร.สุเทพ ทองประดิษฐ์<br/>รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์<br/>กล่าวเปิดโครงการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ<br/>ประจำปีงบประมาณ 2555</li></ul> |
| 10.00 น. – 11.00 น. | - ดร.สุมาลี ศรีพุทธรินทร์ ชี้แจง ตัวชี้วัด ประกันคุณภาพ สกอ. , กพร. , สมศ. เพื่อหาแนว<br>ทางการพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายตามตัวชี้วัด พร้อมชี้แจงแนว<br>ทางการวิเคราะห์ SWOT ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์  |
| 11.00 น. - 11.15 น. | - รับประทานอาหารว่าง   |
| 11.15 น. – 12.00 น. | - อาจารย์กัลยาณี ม่วงไทย หัวหน้างานแผนและงบประมาณ ชี้แจงขั้นตอนการประชุมเชิง   |
| 12.00 น. - 13.00 น. | - รับประทานอาหารกลางวัน  |
| 13.00 น. - 14.00 น. | - ทบทวน ปรัชญา วิสัยทัศน์ และทบทวนการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับ<br>ปรัชญา และนโยบายของคณะฯ พระราชบัญญัติสถาบัน จุดเน้นของคณะฯ และแผน<br>อุดมศึกษาระยะยาวพร้อมทำตารางวิเคราะห์ที่ชัดเจน   |
| 14.00 น. - 14.50 น. | - ทบทวนแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) และทบทวนการวิเคราะห์ความสอดคล้อง<br>ระหว่างแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี ครั้งที่ 4 พันธกิจ  |
| 14.50 น. – 15.00 น. | รับประทานอาหารว่าง   |
| 15.00 น. – 15.30 น. | - แบ่งกลุ่มเข้าร่วมประชุมตามพันธกิจของคณะฯ ( 5 กลุ่ม ) เพื่อทบทวนกลยุทธ์และ<br>ทบทวนการวิเคราะห์ SWOT และทบทวนตัวบ่งชี้ (KPI) พร้อม เป้าหมายตัวบ่งชี้เพื่อวัด<br>ความสำเร็จ ในแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี<br>พร้อม (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปี ทั้ง 5 พันธกิจ  |
| 16.30 - 17.00 น.    | - ประชาวิจารณ์ แผนยุทธศาสตร์ (ฉบับปรับปรุง) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี  |
| 17.00 น.            | - ปิดการประชุม   |

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



รายงานการประชุม  
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555  
อังคาร ที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554  
เวลา 08.30 น - 17.00 น.  
ณ ห้องประชุมปัญญาวิ อาคาร 50 พรรษามหาชราลงกรณ  
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

---

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทัศนาศรี รองคณบดีฝ่ายแผนและงบประมาณ

กล่าวรายงานต่อคณบดี คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

- ดร.สุเทพ ทองประดิษฐ์ รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

กล่าวเปิดโครงการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 พร้อมแจ้งผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 ให้ร่วมมือร่วมใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อให้การพัฒนาแผนของคณะศิลปศาสตร์ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล อันนำไปสู่การบรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดร่วมกัน

10.45 น. - 11.15 น. - **ดร.สุมาลี ศรีพุทธรินทร์** ชี้แจง ตัวชี้วัด ประกันคุณภาพ (สกอ.) และได้นำเสนอผลการประกันคุณภาพภายในพร้อมทั้งชี้แจงการพัฒนาตัวบ่งชี้ในแผนพัฒนาคุณภาพเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายตามตัวชี้วัด

11.45 น. - 12.00 น. - **อาจารย์กัลยาณี ม่วงไทย หัวหน้างานแผนและงบประมาณ** ชี้แจงขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

12.00 น. - 13.00 น. - **รับประทานอาหารกลางวัน**

13.00 น. - 14.00 น. - ผู้เข้าร่วมประชุมได้ทบทวน ปรัชญา วิสัยทัศน์ และทบทวนการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับ ปรัชญา และนโยบายของคณะฯ พระราชบัญญัติสถาบัน จุดเน้นของคณะฯ และแผนอุดมศึกษาระยะยาวพร้อมทำตารางวิเคราะห์ที่ชัดเจน

14.00 น. - 14.50 น. - ผู้เข้าร่วมประชุมทบทวนแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ในการแสดงความคิดเห็นในการปรับแผนที่ยุทธศาสตร์ และได้ทบทวนการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี ครึ่งทั้ง 4 พันธกิจ คือด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

15.00 น. - 15.30 น. - แบ่งกลุ่มเข้าร่วมประชุมตามพันธกิจของคณะฯ ( 5 กลุ่ม ) เพื่อทบทวนกลยุทธ์และทบทวนการวิเคราะห์ SWOT และทบทวนตัวบ่งชี้ (KPI) พร้อม เป้าหมายตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จ ในแต่ละผลผลิตในแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พร้อม (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปี



ทั้ง 5 พันธกิจ คือด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุง  
ศิลปวัฒนธรรม และการบริการจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

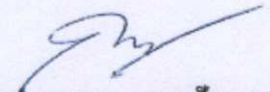
16.30 - 17.00 น. - ผู้เข้าร่วมประชุมได้ร่วมกันพิจารณาวิจารณ์ แผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2552 –  
2555 (ฉบับปรับปรุง) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี เพื่อให้เกิดการยอมรับของทุกฝ่ายที่เข้าร่วม  
ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

- ในการจัดทำรูปเล่มแผนยุทธศาสตร์ 2552 – 2555 (ฉบับปรับปรุง) และ รูปเล่ม  
แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2555 ฉบับสมบูรณ์ มอบงานแผนและงบประมาณรวบรวมจัดทำ  
รูปเล่มเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ เห็นชอบ ต่อไป

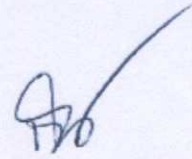
มติที่ประชุม เห็นชอบ ปรัชญา วิสัยทัศน์ เดิม ซึ่งมีความเหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบันของ  
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์แล้ว ตลอดจนเห็นชอบและยอมรับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ 2555 จากการร่วมมือของบุคลากรจัดทำแผนดังกล่าว พร้อมถือปฏิบัติให้บรรลุผลตาม  
ความมุ่งหวังของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

17.00 น. - ปิดการประชุม

ผู้จกรายงานการประชุม

  
(นางสาวกาญจนา ราชปัญญา)  
เจ้าหน้าที่งานแผนและงบประมาณ

ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

  
(นางกัลยาณี ม่วงไทย)  
หัวหน้างานแผนและงบประมาณ



ผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2555

วันพุธ ที่ 31 สิงหาคม 2554 เวลา 08.30 น.-16.30 น.

ณ ห้องประชุมปัญญาวี คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง        | เข้าร่วมประชุม | หมายเหตุ |
|-------|-----------------------------|----------------|----------------|----------|
| 1     | อ.ปัทมา รัตนวงษ์            | อาจารย์        |                |          |
| 2     | ดร.ศิริมาลี สองใจย          | วิศ.-คณ.       |                |          |
| 3     | อ.สุวิมล ภัทรวงษ์           | อาจารย์        |                |          |
| 4     | อ.วิไลวัลย์ อรุณ            | คณ.            |                |          |
| 5     | ดร.สิริมาลี อรุณ            |                |                |          |
| 6     | <del>ดร.สิริมาลี อรุณ</del> | <del>คณ.</del> | <del></del>    |          |
| 7     | อ.สุภาวดี วัฒนสุภา          | คณ.            |                |          |
| 8     | ดร.วิภา วัฒนสุภา            | อาจารย์        |                |          |
| 9     | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | อาจารย์        |                |          |
| 10    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | อาจารย์        |                |          |
| 11    | ดร.วิภา วัฒนสุภา            | อาจารย์        |                |          |
| 12    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ. วิทยาลัย   |                |          |
| 13    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ. วิทยาลัย   |                |          |
| 14    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | อาจารย์        |                |          |
| 15    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 16    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ. วิทยาลัย   |                |          |
| 17    | อ.สุวิมล ภัทรวงษ์           | อาจารย์        |                |          |
| 18    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 19    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 20    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 21    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 22    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 23    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 24    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 25    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 26    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 27    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 28    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 29    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 30    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 31    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |
| 32    | ดร.สุภาวดี วัฒนสุภา         | คณ.            |                |          |



ผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2555

วันพุธ ที่ 31 สิงหาคม 2554 เวลา 08.30 น.-16.30 น.

ณ ห้องประชุมปัญญาวิ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล                | ตำแหน่ง               | เข้าร่วมประชุม | หมายเหตุ |
|-------|--------------------------|-----------------------|----------------|----------|
| 33    | น.ส.อรอนงค์ สอนใจ        | ผู้อำนวยการทอ.นครพนม. |                |          |
| 34    | น.ส.อรอนงค์ เอนกธรรม     | อาจารย์               |                |          |
| 35    | น.ส.สุวิมล นอนรัมย์      | รองคณบดี              |                |          |
| 36    | อ.ส. รัตนา เจริญวิบูลย์  | คณบดี                 | พิภพรัตน์.     |          |
| 37.   | อ.กรรณิการ์ สักดิ์ศักดิ์ | คณบดี.                | กรรณิการ์.     |          |
| 38.   | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 |                |          |
| 39    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 40    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 41    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 42    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 43    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 44    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 45    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 46    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 47    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 48    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 49    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |
| 50    | อ.อรอนงค์ นอนรัมย์       | คณบดี                 | อรอนงค์        |          |







